



20
25

**Documento
Programmatico
Annuale**





Documento Programmatico Annuale

2025

Indice

Lettera della Presidente Pag. 3

01 **Quadro strategico di riferimento** Pag. 4

02 **Scenario locale** Pag. 9

03 **Risorse disponibili** Pag. 29

04 **Risorse attese e investimenti previsti** Pag. 33

05 **Azioni concrete sui territori** Pag. 43

06 **Conclusioni** Pag. 51



“—
| Lettera della Presidente |
—”

Il vero patrimonio di una Fondazione di comunità è la Comunità stessa

Il vero patrimonio della Fondazione delle comunità pistoiesi è insito nella peculiarità dei suoi territori e nelle aspettative di crescita di ciascuna persona che vive in quei territori. Mettendo in comune relazioni, competenze, valori, rapporti di fiducia, risorse umane e culturali, la Fondazione delle comunità pistoiesi vuole realizzare **azioni di cambiamento dal basso, capaci di rivitalizzare e rafforzare la comunità**, il “terzo pilastro” che, come afferma l'economista Rajan, spesso è trascurato e sconosciuto da stato e mercati. Solo se i tre pilastri sono in equilibrio, infatti, la società può prosperare.

Dalla felice convergenza di percorsi di riflessione e di analisi sui temi sociali operata, quasi in contemporanea, da Fondazione Caript e da alcuni enti del Terzo Settore pistoiese, fin dal 2018, è iniziato il cammino verso la Fondazione delle comunità pistoiesi.

La Fondazione, nata nel gennaio 2023 quale ente non profit di diritto privato, finalizzato a migliorare la qualità della vita nei propri territori, opera per **potenziare le comunità locali**, attraverso la promozione della solidarietà, della coesione sociale e delle reti di compartecipazione pubblica e privata, in vista dello sviluppo sociale, economico e culturale, fondato sulla **sussidiarietà orizzontale** e su nuove relazioni di comunità.

La Fondazione delle comunità pistoiesi vuole essere una **palestra di ascolto**, di **dialogo**, di **progettazione comune** così da promuovere significativi mutamenti dal basso per costruire **nuovi legami** di comunità in ogni territorio della nostra provincia.

Coinvolgendo i rappresentanti del Terzo Settore, della Pubblica Amministrazione,

dell'imprenditoria locale e della ricerca universitaria, la Fondazione elabora visioni strategiche di medio e lungo periodo, scegliendo il metodo della **coprogrammazione** e della **coprogettazione**, secondo **logiche trasformative** in grado di valorizzare i diritti fondamentali di ogni persona, generando assetti sociali di **giustizia**, di **democrazia** e di **solidarietà** in cui ognuno, specie se fragile, diventa risorsa per il cambiamento.

I nuovi percorsi attivati generano una **comunità inclusiva e accogliente** in cui cresce la cultura della **responsabilità** e del **dono**: tutte le persone, infatti, con grandi o piccole disponibilità economiche, possono veder realizzato il loro desiderio di donare, sostenendo una specifica azione programmata dalla Fondazione oppure contribuendo alla corale formazione del patrimonio attraverso raccolte mirate. La Fondazione, operando con trasparenza e dando conto alla comunità del proprio agire, favorisce il dono in ogni sua forma per promuovere percorsi di **fiducia collettiva nella costruzione del bene comune**, convinta che *“si migliora se si aiuta a migliorare”*.

Un particolare ringraziamento va a tutte le realtà sociali pubbliche e private del pistoiese che hanno accolto e sostenuto l'impegno della Fondazione delle comunità pistoiesi; un sentito ringraziamento ai membri del Consiglio di Amministrazione che lavorano con competenza e passione; uno speciale ringraziamento ai Soci Fondatori che hanno raccolto questa nuova sfida, rendendo possibile la nascita della Fondazione e sostenendone il percorso.

Paola Bellandi
Paola Bellandi



Documento Programmatico Annuale

2025

Quadro strategico di riferimento



Quadro strategico di riferimento

Introduzione

La Fondazione delle comunità pistoiesi (di seguito anche *Fdcp*) garantisce la massima trasparenza nella gestione delle risorse di cui dispone, illustrando costantemente a tutti i portatori di interesse i metodi, le strategie e le azioni che intende promuovere.

Il **Documento Programmatico Annuale 2025** (DPA 2025) è uno degli strumenti che la Fdcp utilizza per far conoscere al pubblico e ai territori come ha intenzione di operare nel breve periodo, le risorse che mette a disposizione, le organizzazioni con le quali collabora, ecc.

Il DPA 2025 fornisce un primo quadro degli obiettivi e delle finalità che la Fdcp persegue nel triennio 2025-2027, così come definiti:

- sulla base dei risultati ottenuti nei primi due anni di operatività, tracciati dal *Documento di indirizzo strategico* adottato al momento della nascita della Fondazione (gennaio 2023);
- nel corso del dialogo avviato con le Comunità di riferimento, sia all'interno dei *Laboratori di comunità e di ambito*, sia attraverso incontri con le organizzazioni che operano nel territorio provinciale;
- all'interno dei documenti di previsione pluriennale, propedeutici alla redazione del DPA 2025.

Infine, il DPA rappresenta uno strumento essenziale per la definizione di una programmazione condivisa degli interventi con la **Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia**, che è uno dei principali interlocutori strategici della Fdcp, oltre ad essere uno dei Soci Fondatori.

Con questa prima edizione del DPA, il Consiglio di Amministrazione ha voluto fissare le tappe fondamentali da raggiungere nel 2025, così da dare piena operatività ai programmi della Fondazione e porre le basi per gli interventi di lungo respiro sui quali incentra la propria attività.

Quadro strategico di riferimento

Missione e Valori

Compito della Fdcp è quello di elaborare, proporre e stimolare **visioni strategiche** di medio e lungo periodo, capaci di avviare processi di **trasformazione generativa** all'interno delle Comunità. La Fdcp si impegna a promuovere la **cultura del dono** e lavora per attivare percorsi di emancipazione per i più fragili.

La **valorizzazione** dei destinatari nella realizzazione dei propri **desideri di vita**, la costruzione di un'**economia di fraternità** che faccia proprie le **logiche di bellezza** e i processi di **liberazione integrale** delle persone e dei territori sono gli elementi imprescindibili dello sviluppo umano e sociale cui la Fondazione tende.

COESIONE
SOCIALE

elemento imprescindibile dello sviluppo umano e economico

CAMBIO DI
PARADIGMA

affermazione di un'economia di fraternità rispettosa dell'ambiente

PERSONE E
DESIDERI

capability approach (approccio alla capacitazione)

TERRITORIO

metamorfosi dei contesti di vita con sperimentazioni avanzate

BELLEZZA

centralità delle logiche di bellezza nei contesti di vita delle persone

01

Quadro strategico di riferimento

I Fondatori

La nascita della Fdcp è frutto dell'impegno di dieci organizzazioni:

Comunità Solidale Lamporecchio ODV

Confcooperative Unione Territoriale Toscana Nord

Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia

Gemma Società Cooperativa Sociale

Gruppo Mati SRL

Integra Società Cooperativa Sociale

Istituto Comprensivo Bonaccorso da Montemagno

Oltre L'Orizzonte per la promozione del benessere psichico ODV

Pozzo di Giacobbe ODV

San Martino De Porres ODV



Fondazione
Caript

Il collocamento strategico della Fdcp si basa su un **rapporto privilegiato** con Fondazione Caript, quale interlocutore forte e credibile del territorio, che ha un grande interesse allo sviluppo di percorsi sperimentali e innovativi.

Il sostegno di Fondazione Caript gioca un ruolo determinante, soprattutto nelle prime fasi di vita della Fdcp, dove è essenziale garantire l'avvio e l'**operatività** dei percorsi sperimentali.

La programmazione degli interventi (sia annuale che pluriennale) è frutto della condivisione con Fondazione Caript di scelte e strategie che segnano, nel **2025**, la **completa messa a regime operativa della Fdcp**, con l'avvio dei primi interventi pilota e dell'attività erogativa a favore dei territori.

01

Quadro strategico di riferimento

Dal progetto H.E.R.O. la prima spinta al cambiamento

Il *comitato promotore* della Fdcp si è costituito a partire dal 2018, perlopiù contando su realtà del terzo settore coinvolte nel **progetto H.E.R.O.**

La volontà dei Fondatori si è concentrata sulla **rigenerazione del capitale sociale** necessario a creare, nelle comunità, *stock* di relazioni, competenze, risorse e talenti utili a promuovere una metamorfosi profonda nel modo di intendere la **cura delle comunità** e la promozione dei **percorsi partecipativi** per l'emancipazione dei più fragili.

È interessante notare che, sia in **Futuro presente** che in **È ORA!** [cfr. pagg. 15-28], sono presenti anche tutti gli ETS che hanno partecipato a H.E.R.O.

<https://percorsiconibambini.it/hero/>



L'apporto dei Fondatori

Oltre ad aver contribuito alla composizione del capitale necessario per la costituzione della Fdcp, i Fondatori rappresentano un punto di riferimento importante.

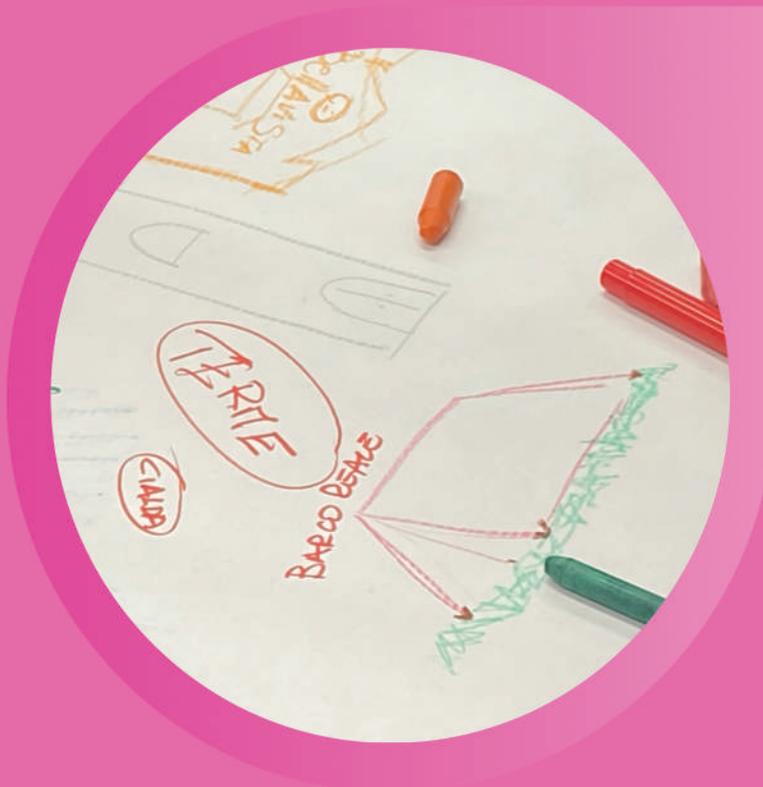
Si pensi alla messa a disposizione gratuita della **sede** di Piazza dello Spirito Santo, così come al supporto sul piano della **comunicazione** e negli **aspetti logistici** legati alle iniziative pubbliche che la Fondazione organizza e promuove.

Oltre al supporto *materiale* e professionale, è da considerare il senso di **corresponsabilità** dimostrato nell'attuazione dei percorsi, dove ogni Fondatore lavora paritariamente con tutti gli altri partecipanti, senza ricoprire posizioni *egemoniche*.

Documento Programmatico Annuale

2025

Scenario locale



02

Scenario locale

La Fdcp si pone sul territorio in un'ottica di **mobilitazione degli attori locali** con strategia di convergenza su obiettivi e programmi condivisi.

I **Laboratori di Comunità e di Ambito** [cfr. pag. 37] sono il principale strumento di rappresentanza e partecipazione delle comunità locali dove, attraverso **pratiche dialogiche**, vengono definite le *policy* e le scelte operative.

E' su questa dimensione che si realizza la **strutturazione permanente di strumenti partecipativi** di lettura del contesto locale e degli scenari.

Nelle schede che seguono vengono riportati alcuni dati significativi emersi in merito alla **partecipazione**, alla **fiducia** e al **coinvolgimento** nelle proposte della Fdcp: si tratta di un quadro quanto mai utile per la definizione del DPA 2025.

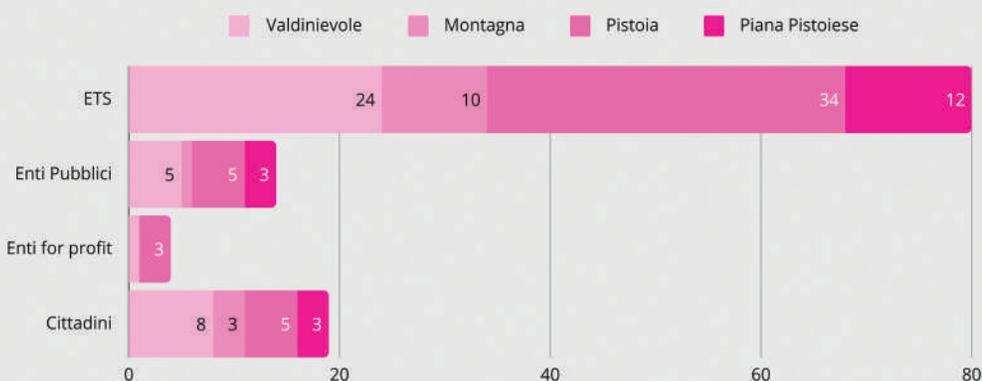
Scheda 1

I primi Laboratori di Comunità e di Ambito

• Valdinievole: 4 e 18 feb. 2023 • Montagna: 11 feb. 2023 • Piana P.se: 25 feb. 2023 • Pistoia: 11 e 18 mar. 2023

LA PARTECIPAZIONE

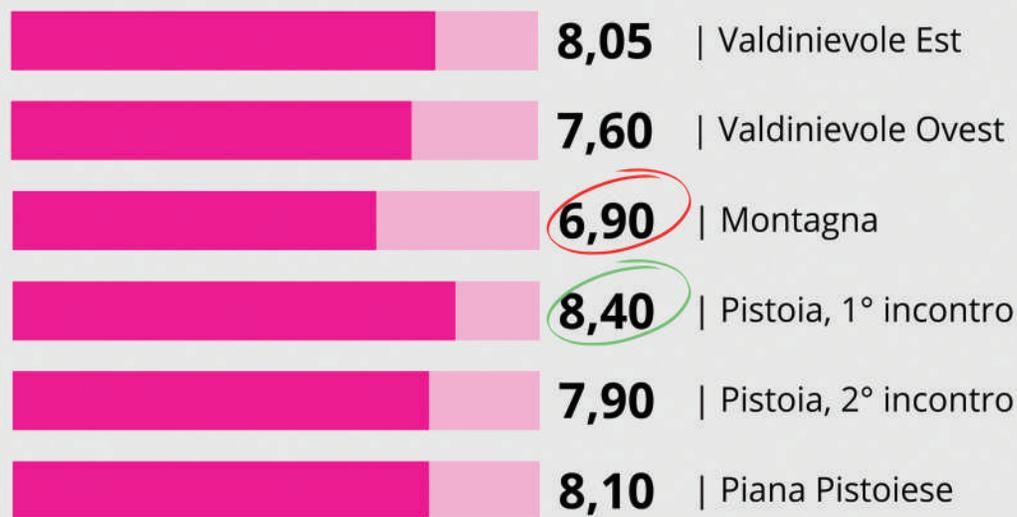
Il grafico sotto riporta i dati sulle presenze ai primi incontri con i territori, subito dopo la costituzione della Fdcp. Al buon livello di partecipazione da parte degli ETS e degli enti locali si contrappone la scarsa presenza del mondo imprenditoriale e delle realtà for profit. In tutto si sono registrati **159** partecipanti: 19 a titolo personale, 140 in rappresentanza di organizzazioni.



Scenario locale

LIVELLO DI FIDUCIA

Ai partecipanti è stato chiesto di dare un valore tra zero e dieci al loro livello di fiducia nel percorso inaugurato dalla Fdcp. Le risposte, suddivise per territorio, evidenziano due dati più di tutti: da una parte aspettative mediamente alte sulla capacità della Fdcp di essere agente di cambiamento per il territorio; dall'altra, un livello di fiducia evidentemente più basso nei territori della montagna pistoiese.



LIVELLO DI COINVOLGIMENTO

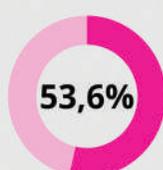
Anche in questo caso era richiesto ai partecipanti di attribuire un valore compreso tra zero e dieci alla domanda "Quanto sono disposto ad impegnarmi in questa impresa?", con riferimento alle azioni strategiche proposte dalla Fdcp. Tendenzialmente i valori rispecchiano i risultati emersi sul livello di fiducia: una propensione all'impegno mediamente alta, con una flessione dei valori tra i partecipanti delle zone montane.



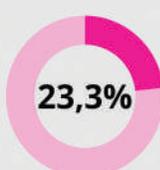
Scenario locale

LE PAROLE CHE FANNO COMUNITÀ

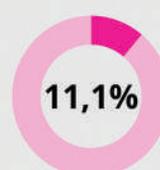
Ognuno dei partecipanti ha poi usato tre parole chiave per descrivere le caratteristiche che connotano di più una Comunità. Sono prevalse di gran lunga parole che rimandano alla dimensione della condivisione di uno spazio e di un ambiente di **vita sociale** (53%). Sono emerse meno parole che evocano forme di corresponsabilità e del **fare insieme** (23%) e quelle che connotano la Comunità come un **luogo di crescita** (11%) in termini di percorsi, progetti e opportunità funzionali alla costruzione di un futuro migliore. In pochi (8%) vedono nella Comunità un contesto di **cura, servizi e risposte ai bisogni**.



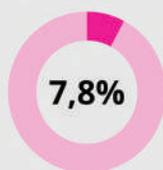
Stare assieme, sfera sociale e relazionale, appartenenza



Fare insieme, responsabilità, partecipazione, solidarietà



Contesto di crescita, progetti, risorse e opportunità per il futuro



Luogo di aiuto, di sostegno ai bisogni e di auto organizzazione



Contesto geografico, territorio

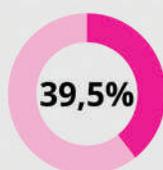


Altro

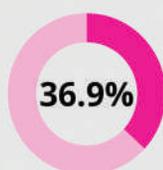
METODI E STRUMENTI RITENUTI IMPORTANTI

Le proposte dei partecipanti sul **come** agire nelle Comunità sottolineano la centralità della condivisione di scelte e obiettivi, su progetti di ampio respiro da costruire con percorsi di **coprogettazione** capaci di ricostruire un "Noi". È uno degli elementi più significativi, almeno per la Fdcp che, su questo, basa la propria identità e l'approccio operativo.

Dai territori emergono: 1) un desiderio diffuso di rigenerazione di reti e relazioni; 2) il bisogno di dare continuità operativa e economica ai progetti e ai percorsi che le Comunità sono in grado di attivare; 3) la necessità di ridurre il peso burocratico nella gestione dei progetti; 4) la volontà di concentrarsi su ciò che funziona, sulle buone prassi da valorizzare e estendere.



Coprogettare percorsi su obiettivi condivisi



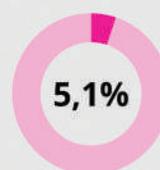
Ricostruire rapporti di rete e collaborazione, creare un NOI



Creare continuità economica e operativa sui progetti



Semplificare la burocrazia legata alla gestione dei progetti

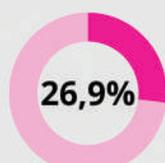


Veicolare e valorizzare le buone prassi

Scenario locale

LE PROPOSTE OPERATIVE

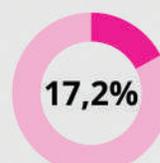
Dalle risposte dei partecipanti alla richiesta di illustrarci il proprio **album delle idee e dei desideri**, in generale emerge un bisogno diffuso di momenti, spazi, occasioni di **confronto, condivisione e formazione comune** per tutti gli attori della Comunità. Altre tre dimensioni ricorrono con costanza su tutto il territorio: 1) **rigenerazione e cura degli spazi di vita e dell'ambiente** (con un'incidenza importante sulla montagna); 2) **spazi di aggregazione e ascolto** per promuovere socialità e partecipazione (soprattutto rivolti a ai giovani e agli anziani); 3) **percorsi di inclusione sociale e lavorativa per i più fragili**, per i quali viene sottolineata l'esigenza di inclusione reale e di superamento degli attuali modelli; 4) interventi di messa a disposizione di **sedì adeguate** per gli ETS della Valdinievole.



Percorsi formativi e di riflessione condivisi



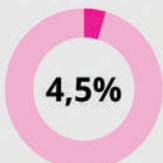
Progetti di rigenerazione e cura del territorio e dell'ambiente



Spazi di aggregazione e ascolto per promuovere socialità e partecipazione



Potenziare i percorsi di inclusione sociale e lavorativa per i più fragili



Mettere a disposizione sedì adeguate per le realtà del territorio



Altro: comunità energetiche, pratica sportiva, lavoro, percorsi culturali

Scheda 2

Follow up dei primi laboratori

• GIUGNO - OTTOBRE 2023

LE RICHIESTE DI INCONTRO DOPO I PRIMI LABORATORI

Il vero patrimonio della Fdcp non è costituito solo dalle risorse economiche di cui dispone o che è capace di attrarre, ma soprattutto dalla stessa Comunità: l'insieme di relazioni, competenze, valori, rapporti fiduciari che solo una fondazione di comunità riesce ad innescare e a potenziare.

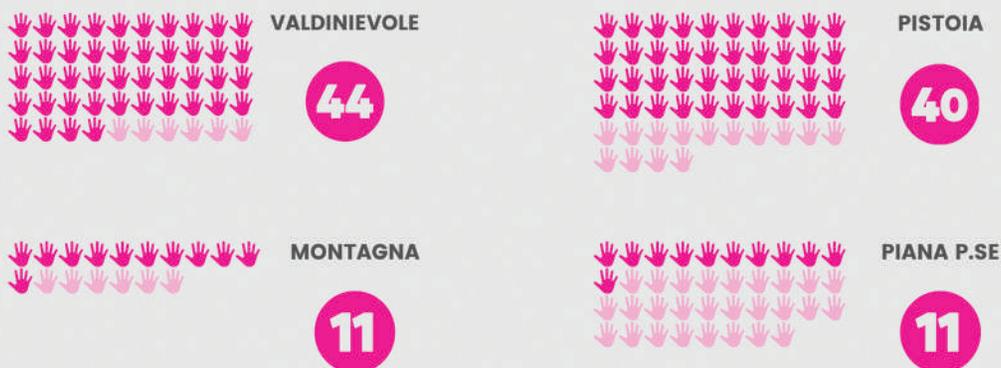
Con questa radicata consapevolezza, in occasione dei primi Laboratori di Comunità e di Ambito abbiamo dato la possibilità a tutti i partecipanti di proporsi per un **incontro individuale** di reciproca conoscenza e di approfondimento delle tematiche discusse durante i laboratori.

Nell'infografica della pagina che segue è evidenziato il numero delle richieste di incontro in rapporto ai partecipanti.

02

Scenario locale

Partecipanti che hanno richiesto l'incontro individuale con Fdcp, sul totale dei presenti ai laboratori (per area geografica)



IL DIALOGO CON LE SINGOLE ORGANIZZAZIONI

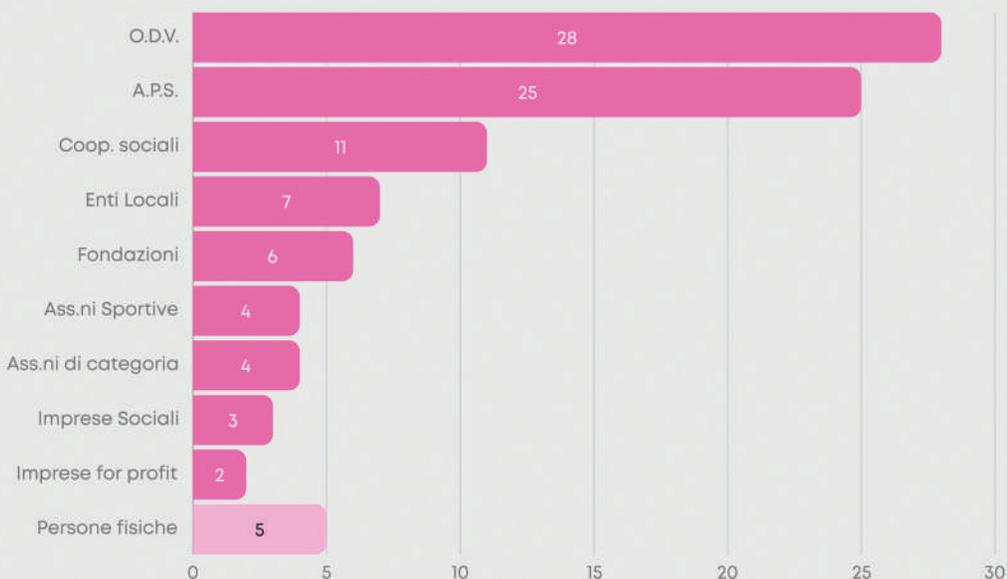
Fino ad oggi si contano **84 incontri** con **90 organizzazioni** [cfr. grafico sotto].

Il quadro emerso dai colloqui ha tracciato **importanti scenari di lavoro** su:

- tutela dell'**ambiente e manutenzione/cura del verde** (con particolare riferimento alla sentieristica, alle filiere del bosco e all'agricoltura sociale);
- sviluppo di **attività economiche di prossimità** (turismo slow, circoli ricreativi, servizi alla persona nelle aree periferiche e montane, ecc.);
- necessità di soluzioni innovative sul tema del **Durante e Dopo di noi**.

Dall'altra parte, sono emerse alcune **criticità** più di altre: problemi di ricambio generazionale nelle piccole organizzazioni; eccessiva burocratizzazione dei progetti e delle procedure degli ETS; breve durata dei progetti, che non permette di sedimentare le esperienze di successo; frustrazione degli attori sociali ed educativi che non si sentono più protagonisti di cambiamenti importanti.

Incontri individuali, per tipo di organizzazione



FUTUROPRESENTE - UN SEME, UN BAMBINO, UNA NOTA è il primo intervento *pilota* messo in campo dalla Fdcp, attraverso un percorso di coprogettazione locale realizzato nell'ambito dell'avviso *Iniziative in cofinanziamento* (promosso da Impresa Sociale Con i Bambini, ente gestore del *Fondo nazionale per il contrasto della povertà educativa minorile*). Fdcp è uno degli enti cofinanziatori, assieme a Fondazione Messina.

Le risorse mobilitate a favore del territorio provinciale di Pistoia ammontano a **1,6 milioni di euro**.

Il progetto, che parte a gennaio 2025, avrà una **durata di 4 anni**. Gli interventi prevedono azioni pienamente in linea con gli obiettivi del Fondo *Angeli del Verde*: la **rigenerazione degli spazi educativi e sociali**, dentro e fuori le scuole, con azioni concrete di contrasto al mutamento climatico.

www.fdcpistoiesi.it/progetto-futuro-presente



Scheda 3

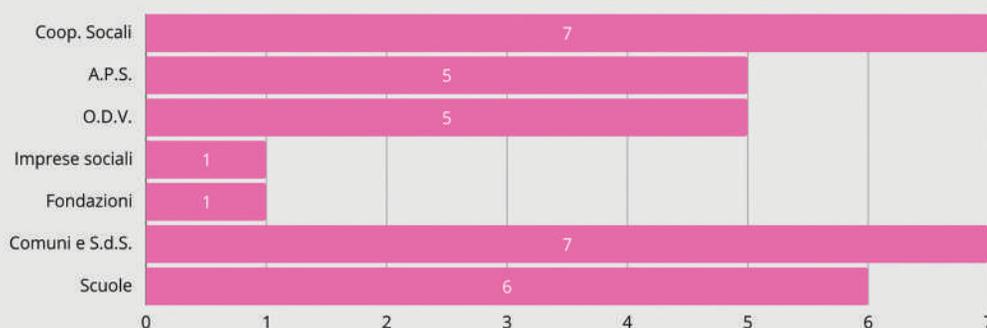
La coprogettazione locale

• DICEMBRE 2023 - LUGLIO 2024

I PARTNER DI PROGETTO

Il grafico sotto riporta i dati sul numero e il tipo di enti che compongono il partenariato di progetto, con il compito di gestire le quote di budget e con responsabilità diretta sull'organizzazione e la conduzione delle attività.

Il progetto può contare, oltre ai partner, anche sul **sostegno esterno** di oltre 30 enti *no profit* (prevalentemente A.P.S. e O.D.V.) che hanno il compito di supportare e qualificare alcune azioni attraverso le proprie competenze, oltre ad essere beneficiari indiretti di alcune quote di budget.



FUTUROPRESENTE: LE RISORSE DESTINATE AI PARTNER

ANNO 2025

PARTNER OPERATIVI	Importo (€)
4Passi Impresa Sociale	5.025,00
Better Social Coop. Soc.	10.800,00
Amnio Teatro APS	3.012,50
Amici di Montuliveto APS	7.270,00
Arci Comitato Provinciale di Pistoia	5.700,00
Associazione di Pubblica Assistenza Croce Verde Lamporecchio [×]	15.077,50
Associazione di Volontariato Arcobaleno	11.216,25
Associazione di Volontariato Pozzo di Giacobbe [×]	17.623,75
Fondazione Mai Soli	12.075,00
Gemma Coop. Soc. [capofila] [*] [×]	166.479,25
Giardineria Italiana Coop. Soc. [×]	16.919,37
Il Sole Associazione Down Pistoia	12.000,00
Integra Coop. Soc. [×]	4.950,00
Intrecci Coop. Soc.	92.597,00
L'Orizzonte Coop. Soc.	5.150,00
Legambiente Circolo di Pistoia APS	4.315,00
Selva Coop. Soc.	9.870,00
To Groove Pistoia APS	3.625,00
TOTALE	403.705,62

^{*} L'importo gestito dal soggetto capofila prevede la copertura di tutti i costi trasversali a beneficio degli altri partner (ad es. formazione, viaggio/vitto/alloggio per trasferte, coordinamento e monitoraggio generale delle attività, acquisto attrezzature e materiali, comunicazione, organizzazione di manifestazioni e eventi legati al progetto, ecc.). Tali spese ammontano a circa 50 mila euro ogni anno.

[×] Tra i partner sono presenti 3 Soci Fondatori della Fdcp e due enti collegati ad altrettanti Fondatori. Queste realtà gestiscono il 41,1% del budget annuo (al netto di quello destinato alle azioni trasversali). L'Avviso *Iniziative in cofinanziamento* permetteva di assegnare fino ad un massimo del 50% del budget complessivo al solo capofila.

È ORA! è il primo intervento pilota a mettere in campo le risorse dei tre Fondi Operativi:

- *Angeli del Verde*, per il contrasto alla povertà educativa e la lotta al cambiamento climatico;
- *Budget di Vita*, per il sostegno alle fragilità nell'età adulta;
- *Community BuyOut*, per il sostegno alle attività economiche di prossimità.

Nel 2024 si è conclusa la prima fase, con la costituzione dell'**Albo dei partecipanti** e i **laboratori di coprogrammazione** [cfr. scheda sotto].

Per gli approfondimenti sui Fondi operativi e sul percorso si rimanda alle pagine 30, 31, 35, 41 e 46.

<https://www.fdcpistoiesi.it/e-ora/>



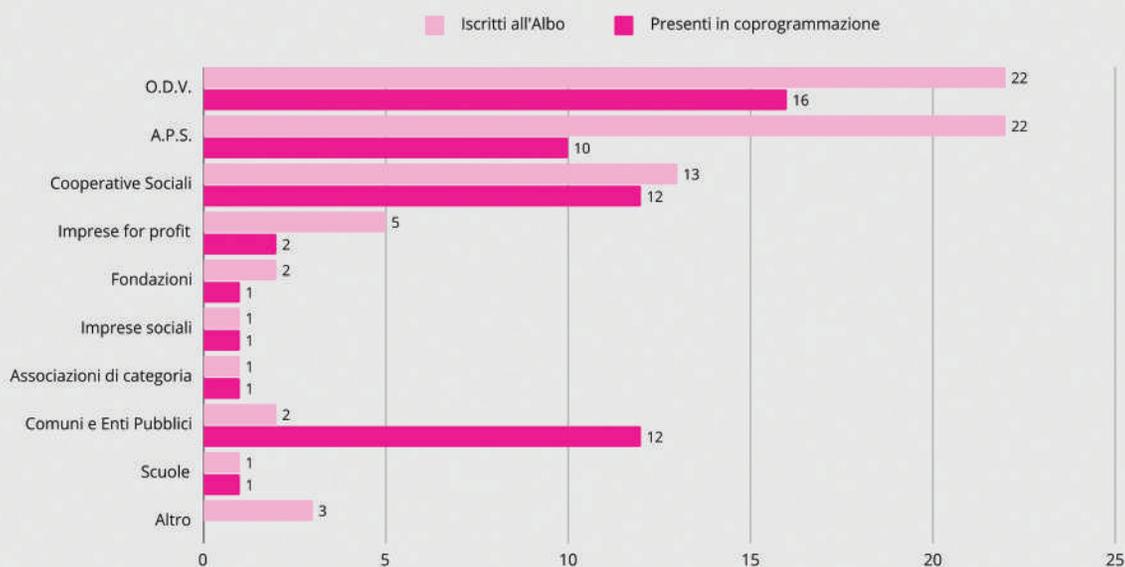
Scheda 4

L'Albo e la coprogrammazione

• LUGLIO - DICEMBRE 2024

UN BILANCIO SULLA PARTECIPAZIONE ALLA PRIMA FASE

Il grafico sotto mette a confronto gli enti e le organizzazioni che si sono iscritte all'Albo e quelle che hanno effettivamente partecipato ai laboratori di coprogrammazione.



02

Scenario locale

Lo scarto maggiore tra iscrizioni all'Albo e partecipazione ai laboratori di coprogrammazione si registra tra le A.P.S.

Complessivamente, su 72 organizzazioni iscritte all'Albo, 56 sono state presenti durante il lavoro di coprogrammazione. Tra queste ultime, quasi l'80% sono realtà che hanno partecipato fin da subito ai percorsi proposti dalla Fdcp dalla sua nascita ad oggi: segno evidente di una fiducia diffusa rispetto alle proposte operative e di una capacità di fidelizzazione verso le realtà locali che, nel tempo, sta dando buoni risultati.

Iscritti all'Albo in rapporto ai presenti ai laboratori



Partecipanti ai laboratori in rapporto alla presenza su altre proposte Fdcp



A questo punto è interessante approfondire alcuni aspetti legati alla natura, alla durata e alla "intensità" del coinvolgimento delle organizzazioni locali all'interno dei percorsi principali che la Fdcp ha inaugurato dal 2023 a oggi.

Per meglio fissare gli obiettivi del DPA 2025, e quelli su base pluriennale, è fondamentale comprendere come il territorio sta rispondendo alle sollecitazioni di Fdcp. A questo è dedicata la scheda che segue.

Scheda 5

Come risponde il territorio

- ANALISI DEI PARTECIPANTI SU TUTTI I PERCORSI AVVIATI

UN QUADRO SULLA PARTECIPAZIONE DELLE REALTÀ LOCALI

Nelle pagine che seguono viene fornito l'elenco di tutte le organizzazioni che, dai primi Laboratori di Comunità e di Ambito ad oggi, hanno partecipato ad almeno una delle tappe fondamentali dei percorsi promossi dalla Fdcp.

Le tabelle sono accompagnate da alcune brevi considerazioni, nel tentativo di fissare gli aspetti di maggiore interesse e per iniziare a valutare la capacità della Fondazione di coinvolgere i vari attori delle comunità.

ODV	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Aido Valdinievole							
Aima Pistoia							
Amici di Francesco							
Amis							
Arcobaleno							
Associazione Diabetici Pistoiesi							
Associazione Gianluca Melani							
Ass.ne per il laboratorio di Saturnana							
Associazione Zoé							
Auser Larciano							
Auser Montale							
Avis Comunale di Buggiano							
Avis Comunale di Uzzano							
Camposampiero							
Casa della Solidarietà							
Comunità Solidale Lamporecchio							
C.R.I. - Comitato Piana Pistoiese							
Il Granello di Senape							
Il Sole ADP							
Intercultura							
Misericordia di Montale							
Misericordia di Pistoia							
Misericordia Le Piastre							
Misericordia di Uzzano							

CONTINUA →→

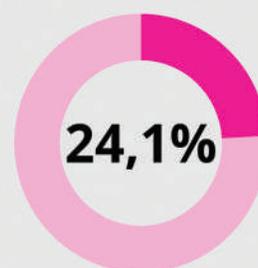
ODV	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Oltre l'Orizzonte							
Pozzo di Giacobbe							
P. A. Croce Oro Ponte Buggianese							
P. A. Croce Verde Lamporecchio							
Pubblica Assistenza Maresca							
Raggi di Speranza in Stazione							
San Gregorio Magno							
San Martino De Porres							
Storia e Città							
Una Scuola e un Pozzo in Africa							
UILDM Sez. Montecatini Terme							
UNICEF Pistoia							
TOTALE	36	4	30	28	15	10	22

Le **Organizzazioni di Volontariato** rappresentano uno dei più numerosi gruppi di interlocutori della Fdcp, dopo le Associazioni di Promozione Sociale [cfr. pag. seguente].

Il **70%** delle realtà del volontariato locale che sono entrate in contatto con la Fdcp hanno aderito ad almeno una delle proposte operative: **Futuropresente** e **È ORA!**

Più della metà delle O.D.V. coinvolte fino ad oggi sta giocando un ruolo attivo nella costruzione di questi percorsi: 8 di queste sono beneficiarie di quote di budget sul progetto **Futuropresente**.

La maggior parte delle O.D.V. che non entra nei percorsi proposti dalla Fdcp si occupa di attività socio-sanitarie



Poco meno di 1/4 degli interlocutori della Fdcp sono O.D.V

APS	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
ACLI Provinciali di Pistoia							
Amici di Montuliveto							
Amnio Teatro							
Amo la montagna							
Arci Comitato Provinciale di Pistoia							
Arci Madiba							
Ass.ne artistico culturale città di Pistoia							
Associazione Culturale Buggiano Castello							
Ass.ne per lo sviluppo turistico di Torri							
Associazione Progetto Terraviva Pesca							
Bambino Più							
Bethel Italia Ente di Beneficienza							
Card Paper Art							
Cedei Italia							
Circolo ACLI Montemagno							
Circolo ARCI Pesca							
Circolo ARCI Tamburini							
Circolo ARCI San Baronto							
C&TL Caript							
FIAB Valdinievole							
Filarmonica Pietro Borgognoni							
G713 Pistoia Valley							
I Tre Mulini							
Il Filo Rosso							
L'Acqua Cheta							
Legambiente Pistoia							
Libera Pistoia							
Museo della civiltà contadina di Larciano							
Pro Loco Fognano							
Pro Loco Pracchia							

CONTINUA →→

APS	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Pro Loco Prataccio							
Pro Loco Spedaletto							
Pro Loco Valdibrana							
Progetto Idra							
San Lorenzo Hand Made							
To Groove Pistoia							
Ulrimo Teatro							
Università Vasco Gaiffi							
Vento e Vertigine							
TOTALE	39	0	23	25	16	14	10

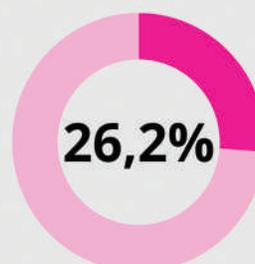
Le Associazioni di Promozione Sociale rappresentano il gruppo di interlocutori più numeroso della Fdcp.

Anche in questo caso siamo di fronte a realtà di piccole o piccolissime dimensioni.

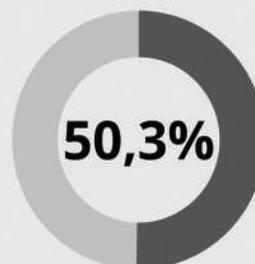
Il 71% delle A.P.S. che sono entrate in contatto con la Fdcp ha aderito ad almeno una delle proposte operative: **Futuropresente** e **È ORA!**

Più bassa, rispetto alle O.D.V., l'incidenza delle A.P.S. coinvolte fino ad oggi e che stanno giocando un ruolo attivo nella costruzione di questi percorsi: 43%.

Più alto invece il numero di A.P.S. (12) che sono beneficiarie di quote di budget sul progetto **Futuropresente**.



Oltre un quarto degli interlocutori della Fdcp sono A.P.S.



Volontariato e Promozione Sociale: da qui oltre la metà degli interlocutori della Fdcp

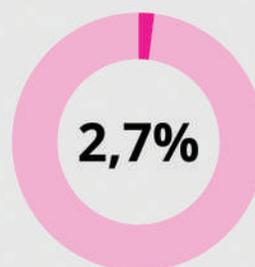
ASS. SPORTIVE	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
A.S.D. Olmi							
Baskin Pistoia							
EMP Cycling Team							
Jeong Taekwondo ASD							
TOTALE	4	3	4	1	1	0	0

ALTRE ASSOCIAZIONI	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Caritas Diocesana Pistoia							
Caritas Diocesana di Pescia							
Comitato Famiglie Panta Rei							
Comitato per i Gemellaggi di Montale							
Diocesi di Pistoia							
Dynamo Social Valley							
Poienlab - Ricerca Sociale							
Spichisi Pistoia							
TOTALE	8	5	4	0	0	3	0

*Le **Associazioni sportive dilettantistiche**, nonostante la loro presenza diffusa e capillare sul territorio, sono pressoché assenti all'interno dei percorsi della Fdcp.*

*Solo una realtà, con forte vocazione sul tema dell'inclusione dei ragazzi speciali nel mondo dello sport, ha avuto un ruolo nella coprogettazione di **Futuropresente**.*

Considerando l'importanza della pratica sportiva nei percorsi di vita di ognuno e, soprattutto, dei più fragili, è necessario per la Fdcp riflettere su come coinvolgere di più le A.S.D. del territorio.



Le associazioni sportive dilettantistiche: uno dei *grandi* assenti nei percorsi della Fdcp

COOPERATIVE	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Amicizia							
Better Social							
Consorzio Co&So							
Gemma							
Giardineria Italiana							
Gruppo Incontro							
Gruppo Valdinievole							
Il Cappellaio Matto							
In Cammino							
Integra							
Intrecci							
L'Orizzonte							
La Spiga di Grano							
Le Lari							
Manusa							
Sarah							
Selva							
TOTALE	17	2	11	11	8	13	12

Le **Cooperative Sociali**, grazie anche alla maggiore strutturazione professionale interna, registrano l'incidenza maggiore rispetto alla cura e allo sviluppo degli aspetti operativi dei percorsi.

Metà delle cooperative coinvolte fino ad oggi avrà il compito di organizzare le attività realizzate all'interno di **Futuropresente**, gestendo direttamente quote importanti di budget.

Quasi tutte le cooperative entrate in contatto con la Fdcp stanno avendo un ruolo attivo anche all'interno del percorso **È ORA!**

Anche se meno numerose di altri tipi di realtà, le cooperative sociali rappresentano un punto di riferimento organizzativo e gestionale per i percorsi della Fdcp

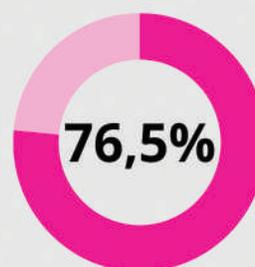
IMPRESSE SOCIALI	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
4Passi.one							
Dynamo Academy							
Eqwa Impresa Sociale							
TOTALE	3	2	3	2	1	1	1

FONDAZIONI	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Fondazione Attilia Pofferi							
Fondazione Caript		NON APPLICABILE					
Fondazione Cassa di Risparmio di Prato							
Fondazione Dynamo Camp							
Fondazione Mai Soli							
Fondazione Raggio Verde							
Fondazione Sant'Atto							
TOTALE	7	5	5	1	1	2	1

No profit: il principale interlocutore

Le realtà **no profit** (comprese le fondazioni, le imprese sociali e le associazioni non iscritte al Runts o di tipo confessionale) rappresentano il principale interlocutore - almeno in termini numerici - presente nei percorsi della Fdcp.

Si tratta prevalentemente di **realità di piccole o piccolissime dimensioni**, dislocate su tutto il territorio provinciale, con una concentrazione maggiore nel comune capoluogo.



Oltre tre quarti degli interlocutori della Fdcp sono enti **no profit**

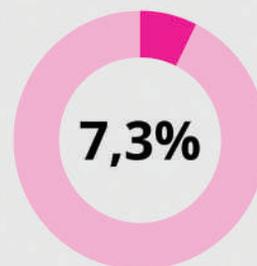
IMPRESE	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
Bluebiloba startup innovativa srl							
Ecoistituto delle Cerbaie							
Elledi srls Centro Fisioterapico							
Feel Crowd							
Formitalia Group srl							
GEA srl							
Mati 1909							
TOTALE	7	1	3	2	2	5	2

ASS. DI CATEGORIA E SINDACATI	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
CGIL Pistoia							
Confcommercio Pistoia e Prato							
Confcooperative Toscana Nord							
Ordine degli Architetti Pistoia							
TOTALE	4	1	3	0	0	1	1

Le **imprese** e, più in generale, le attività economiche e produttive sono il secondo grande "assente" all'interno dei percorsi della Fdcp.

Solo sette realtà imprenditoriali hanno partecipato ad alcune tappe del viaggio intrapreso dalla Fondazione; di queste la metà ha un ruolo potenzialmente attivo all'interno delle azioni territoriali in partenza a gennaio 2025.

Se si vuole parlare di sviluppo delle comunità locali, è necessario che la Fondazione riorienti il proprio approccio al mondo economico, senza la cui presenza diventa difficile promuovere processi efficaci di metamorfosi dei contesti locali.



Imprese e rappresentanze: secondo grande assente nei percorsi della Fdcp

ENTI PUBBLICI LOCALI	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione	
A.R.T.I. Toscana - C.P.I. Pistoia	N.A.					NON RICHIESTA		
Comune di Buggiano								
Comune di Lamporecchio								
Comune di Larciano								
Comune di Marliana								
Comune di Montale								
Comune di Montecatini Terme								
Comune di Pescia								
Comune di Pieve a Nievole								
Comune di Pistoia								
Comune di Ponte Buggianese								
Comune di Quarrata								
Comune di San Marcello Piteglio								
Comune di Sambuca Pistoiese								
Comune di Serravalle Pistoiese								
Comune di Uzzano								
Società della Salute Pistoiese								
Società della Salute della Valdinievole								
TOTALE	18	-	10	7	7	8	-	12

Le **amministrazioni pubbliche locali** sono uno degli interlocutori privilegiati della Fondazione. In **Futuropresente** si sono create le condizioni per una stretta interconnessione tra le policy della Fondazione, gli interventi locali e il riorientamento di politiche e risorse pubbliche su un progetto per il contrasto della povertà educativa.

È ORA! fa evolvere il livello di collaborazione, con l'istituzione di un **Tavolo Enti Locali** che avrà un ruolo centrale in tutta la fase di coprogettazione degli interventi legati ai Fondi operativi (Angeli del Verde, Budget di Vita, Community BuyOut).

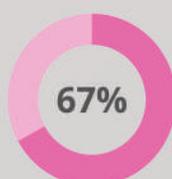
La prima importante raccolta fondi della Fdcp ha coinvolto direttamente gli Enti Locali, che hanno stanziato 562 mila euro sul progetto Futuropresente

SCUOLE *	SOCIO FONDATORE	Laboratori C.A. Feb/Mar 2023	Incontri individuali	FUTUROPRESENTE adesione avviso	FUTUROPRESENTE coprogettazione	È ORA! iscrizione Albo	È ORA! coprogrammazione
I.C.S. Bonaccorso da Montemagno - Quarrata						NON RICHIESTA	NON RICHIESTA, SARANNO COINVOLTE IN UNA SECONDA FASE
I.C.S. E. Fermi - Serravalle Pistoiese							
I.C.S. Ferrucci - Larciano							
I.C.S. Mario Nannini - Quarrata							
I.C.S. Montalcini - Pescia							
I.C.S. San Marcello Pistoiese							
I.T.C.S. Pacini - Pistoia							
I.T.T.S. Fedi Fermi - Pistoia							
TOTALE	8	1	4	0	6	-	-

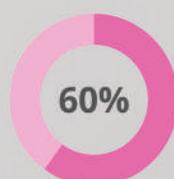
* Al momento si contano sei istituti comprensivi che sono entrati nella partnership del progetto **Futuropresente**, dove vengono promosse esperienze più o meno articolate di *scuola aperta* (offerta didattica e laboratoriale pomeridiana rivolta soprattutto agli studenti con maggiori difficoltà o a rischio di dispersione/abbandono scolastico). Nel percorso **È ORA!** le scuole saranno coinvolte direttamente nella fase di coprogettazione, in programma nei primi mesi del 2025.

Una prima sintesi

Grande fiducia nelle proposte della Fdcp

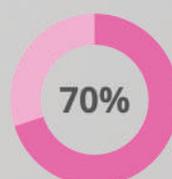


Più di due terzi dei presenti all'evento di presentazione di **È ORA!** ha aderito all'Albo

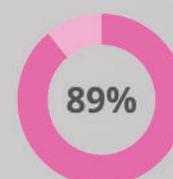


Sei realtà su dieci, tra gli iscritti all'Albo di **È ORA!**, hanno partecipato ai laboratori di coprogrammazione

Il metodo proposto convince a rimanere nei percorsi

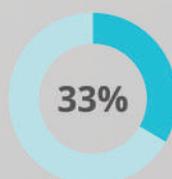


Partner del Progetto **H.E.R.O.** [cfr. pag. 8] che hanno aderito anche all'Albo del percorso **È ORA!**



Partner di **Futuropresente** che hanno aderito anche all'Albo del percorso **È ORA!**

La risposta concreta della Fondazione



Un terzo degli interlocutori del terzo settore ha già ottenuto l'assegnazione di contributi per la realizzazione di attività progettuali



Documento Programmatico Annuale

2025

Risorse disponibili



Risorse disponibili per il 2025

Nelle pagine che seguono viene fornita l'analisi delle risorse di cui dispone la Fdcp, distribuite su:

Fondi patrimoniali

- **Fondo di dotazione iniziale**, versato dai Soci Fondatori all'atto di costituzione della Fdcp.
- **Fondo per lo sviluppo della Fdcp**, costituito nel 2024 grazie al conferimento dei rendimenti di Fondazione Caript, calcolati su una parte delle risorse correnti destinate alla Fdcp.

Per loro natura i fondi patrimoniali sono intangibili e servono a generare rendimenti da investire in attività operativa o altri fondi.

Fondi operativi

- **Fondo Angeli del Verde**, per il sostegno ad azioni di contrasto alla povertà educativa minorile e ai fenomeni di mutamento climatico.
- **Fondo Budget di Vita**, per il sostegno ad iniziative nell'area della salute mentale e della disabilità e, più in generale, delle fragilità negli adulti.
- **Fondo Community BuyOut**, per il sostegno alle attività economiche di prossimità che svolgono un ruolo di presidio sociale, soprattutto nelle aree interne.

Risorse per l'alimentazione dei Fondi operativi

Sono risorse vincolate che, in base alla dimensione e alla diffusione degli interventi, vengono destinate in via esclusiva ai tre Fondi operativi.

Risorse funzionali alla mobilitazione del territorio

La Fdcp si è impegnata a utilizzare fino al 10% dei conferimenti annui di Fondazione Caript sui tre Fondi operativi per l'attivazione, la conduzione e l'organizzazione dei **Laboratori di Comunità e di Ambito**, al fine di stimolare la partecipazione di tutti i soggetti territoriali interessati a processi di coprogrammazione e coprogettazione degli interventi. Queste risorse coprono anche i costi per i processi di valutazione di impatto degli interventi avviati.

Risorse per il funzionamento e la gestione

Si tratta delle spese necessarie per il funzionamento e la gestione della Fdcp (sede, materiali, attrezzature, personale di direzione e operativo, ecc.).

Risorse disponibili per il 2025

FONDI PATRIMONIALI	2025	Variazione su 2024 (+/-)
Fondo di dotazione iniziale	60.000,00	=
Fondo per lo sviluppo della Fdcp	18.287,77	+ 8.000,00 *
TOTALE	78.287,77	+ 8.000,00

* Basato su stima del tasso di rendimento al 2%

FONDI OPERATIVI	2025	Variazione su 2024 (+/-)
Fondo Angeli del Verde	50.000,00	=
Fondo Budget di Vita	50.000,00	=
Fondo Community BuyOut	50.000,00	=
Risorse vincolate all'alimentazione dei Fondi operativi	30.000,00	=
TOTALE	180.000,00	=

MOBILITAZIONE DEL TERRITORIO E PROCESSI DI ANALISI/VALUTAZIONE	2025
Laboratori di Comunità e di Ambito TOTALE	20.000,00

FUNZIONAMENTO E GESTIONE	2025	Variazione su 2024 (+/-)
Contributo da Fondazione Caript	65.000,00	=
Entrate da progetto IUTUSPACE (A.C. 2025) ^X	5.250,00	=
Entrate esigibili da progetto IUTUSPACE (A.C. 2024) ^X	5.250,00	
Economie registrate su gestione A.C. 2023	41.030,51	
TOTALE	116.530,51	

^X Cfr. pag. 49



Risorse disponibili per il 2025

I dati evidenziati a pagina precedente rappresentano la *fotografia* delle risorse che permettono alla Fdcp di passare dalla fase di *start up* a quella della **piena operatività** verso le Comunità. Il **2025** rappresenta, quindi, l'anno di demarcazione tra la fase di lettura dei contesti, di collocazione strategica della Fondazione sul territorio, di strutturazione interna ed esterna (attraverso il dialogo con tutti gli interlocutori) e la fase di **avvio dei primi interventi pilota**.

**2025: si
raccolgono
i frutti del
lavoro svolto**



La **Fondazione Caript** è l'ente dal quale provengono tutte le risorse finanziarie per lo sviluppo delle azioni promosse da Fdcp dalla sua nascita a tutto il 2024. Il 2025 è il terzo dei **cinque anni** sui quali è stata disegnata la **collaborazione tra le due fondazioni**.

L'inaugurazione dei primi programmi di lungo respiro promossi dalla Fdcp è funzionale all'attivazione dei conferimenti previsti dagli accordi con Fondazione Caript (cfr. anche la Sezione 4) e che si articolano su quote annuali di budget, differenziate in base ai programmi avviati (progetti legati ai Fondi operativi, consolidamento e capitalizzazione della Fdcp, mobilitazione degli attori territoriali, attrazione di risorse esterne, ecc.).

La logica incrementale di *sblocco* di importanti contributi (al raggiungimento di determinati risultati) che caratterizza la strategia condivisa dalle due fondazioni incentiva le sperimentazioni di Fdcp e stimola **effetti leva** sia nel riorientare risorse interne al territorio (anche e soprattutto pubbliche), sia nell'attrarle dall'esterno.

**Fondazione
Caript:
un effetto
leva
determinante**



Risorse attese e investimenti previsti



Risorse attese e investimenti previsti

Partendo dai dati presentati nella Sezione 3, nelle pagine che seguono vengono riportate le **stime** delle risorse attese sul 2025, derivanti dalla gestione patrimoniale e dei fondi operativi, oltre che da progetti realizzati con enti terzi e dalle eventuali economie registrate sulle spese di funzionamento o su altre attività istituzionali.

01. Rendimenti

Si tratta di due previsioni di ricavo:

- la stima (2%) del tasso di rendimento medio netto del portafoglio non immobilizzato, se positivo, applicato alla quota annuale di 400 mila euro destinata dalla Fondazione Caript all'alimentazione dei Fondi operativi;
- il tasso di rendimento (stimato al 2%) derivante dagli strumenti di investimento finanziario attivati sui Fondi patrimoniali di Fdcp.

	Importo (€)
Conferimento Fondazione Caript	8.000,00
Tasso di rendimento Fondi patrimoniali	1.565,00
TOTALE	9.565,00

La prima voce in tabella è destinata interamente all'alimentazione del Fondo per lo sviluppo della Fdcp e sarà disponibile a partire dal 2026.

Per la seconda voce, il Consiglio di Amministrazione ha indicato l'utilizzo a copertura delle spese di funzionamento e gestione della Fdcp. La precisa destinazione sarà deliberata nel momento della effettiva realizzazione.

Risorse attese e investimenti previsti

02. Alimentazione dei Fondi operativi

Si tratta sostanzialmente dei conferimenti di Fondazione Caript che vanno ad alimentare annualmente le attività legate ai tre Fondi operativi e che si aggiungono a quelle già disponibili [cfr. pag. 31].

	Importo (€)
Risorse da Fondazione Caript (2a tranche 2023)	180.000,00
Risorse da Fondazione Caript (anno 2024)	360.000,00
Risorse da Fondazione Caript (anno 2025)	360.000,00
TOTALE	900.000,00

La disponibilità delle quote evidenziate in tabella è legata alla capacità erogativa di Fdcp verso le realtà territoriali che sono chiamate a realizzare interventi, attività e azioni rispondenti alle finalità dei Fondi operativi. Una volta assegnate le risorse disponibili [cfr. pag. 31], vengono *sbloccate* le *tranches* successive, fino ad un totale di € 360.000,00 annui. Le quote annuali non spese possono essere utilizzate nelle annualità successive. La destinazione delle risorse passa attraverso processi di coprogrammazione e coprogettazione che, ad oggi, vengono interamente realizzati nell'ambito del percorso **È ORA!** [cfr. pag. 46].

Nel 2025 si prevede l'utilizzo delle quote relative alle annualità 2023 e 2024, oltre ad una prima *tranche* delle risorse sull'anno 2025, per un totale di € 800.000,00. .

L'utilizzo del residuo (pari a 280 mila euro) è previsto nel 2026, con la stessa finalizzazione.

Risorse attese e investimenti previsti

03. Compartecipazione degli ETS

Tutti i partner territoriali che beneficeranno dei contributi della Fdcp a sostegno delle attività realizzate con il percorso **È ORA!**, sono chiamati ad una compartecipazione sui Fondi operativi.

Infatti, tutti gli ETS che gestiranno le risorse per le azioni decise ai tavoli di coprogettazione, assumono l'obbligo di raccogliere fondi (nella misura di almeno il 10% della quota di contributo assegnato) con iniziative di animazione della Comunità (eventi, cene, manifestazioni, ecc.) dove sia valorizzato il protagonismo delle persone coinvolte nei progetti.

	Importo (€)
Compartecipazione ETS che gestiscono risorse dei Fondi operativi (almeno 10% su stima budget assegnato nel 2025)	160.000,00
TOTALE	160.000,00*

* Nel percorso **È ORA!** è prevista la compartecipazione degli enti pubblici locali, per una quota pari ad almeno il 50% del costo complessivo degli interventi. Solo una volta che è stata acquisita la disponibilità finanziaria degli enti locali, la Fdcp formalizza il proprio sostegno. La stima indicata in tabella, quindi, deriva dalla percentuale di compartecipazione degli ETS partner calcolata sulla somma dei contributi della Fdcp (€ 800.000,00) e dei contributi pubblici (almeno di pari importo).

Il Consiglio di Amministrazione ha previsto la seguente ripartizione delle quote attese dalla compartecipazione degli ETS:

- 4% (€ 64.000,00) a copertura degli oneri di funzionamento e gestione, la cui precisa destinazione sarà deliberata nel momento della effettiva realizzazione;
- 1,5% (€ 24.000,00) per l'incremento del Fondo Angeli del Verde;
- 1,5% (€ 24.000,00) per l'incremento del Fondo Budget di Vita;
- 1,5% (€ 24.000,00) per l'incremento del Fondo Community BuyOut;
- 1,5% (€ 24.000,00) per l'incremento del Fondo per lo Sviluppo della Fdcp.

Risorse attese e investimenti previsti

04. Laboratori di comunità e di ambito

Il principale strumento di mobilitazione del territorio sono i **Laboratori di Comunità e di Ambito**, entro i quali si realizza la definizione delle *policy* della Fondazione, attraverso percorsi di coprogrammazione e coprogettazione con tutti gli interlocutori interessati a lavorare sui temi identitari della Fdcp. Ai laboratori si accompagnano azioni trasversali di supporto: le analisi, gli studi sul territorio e sui contesti socio-economici; i processi di monitoraggio e di Valutazione di Impatto; il Piano della comunicazione; ecc.

La Fdcp si è assunta l'impegno, per la funzione di mobilitazione costante delle Comunità e per il lavoro di analisi e valutazione, di utilizzare fino al 10% dei contributi annui di Fondazione Caript a valere sulle risorse destinate ai Fondi operativi.

	2025 (€)	2024 (€)
Disponibili (da Fond. Caript, 1a tranche 2023)		20.000,00
Risorse da Fondazione Caript (2a tranche 2023)	20.000,00	
Risorse da Fondazione Caript (anno 2024)	40.000,00	
Risorse da Fondazione Caript (anno 2025)	40.000,00	
Spese per organizzazione LCA (stima su parziale)		- 5.500,00
Formatori e facilitatori Società Civicamente	-16.000,00	
Vitto/alloggio formatori e facilitatori	-1.800,00	
Contributi sedi laboratori per Percorso È ORA!		-1.000,00
Sviluppo Piano della comunicazione	-5.000,00	
Esperti esterni per attività di comunicazione	-2.500,00	-2.500,00
SALDO ANNUALE	74.700,00	11.000,00
TOTALE	85.700,00	

Risorse attese e investimenti previsti

05. Funzionamento e gestione

Per quanto riguarda il funzionamento della Fdcp, le risorse attese per il 2025 derivano dall'avanzo di gestione previsto sull'esercizio 2024, stimato in € 4.550,00. Il quadro generale delle risorse disponibili, delle entrate attese e della previsione di spesa nel 2025 (ad organico invariato) è riassunto in tabella:

	Importo (€)
Contributo da Fondazione Caript	65.000,00
Entrate da progetto IUTUSPACE (A.C. 2025)	5.250,00
Entrate esigibili da progetto IUTUSPACE (A.C. 2024)	5.250,00
Economie registrate su gestione A.C. 2023	41.030,51
Economie attese su gestione A.C. 2024 (stima)	4.550,00
Consulenti esterni (Commercialista, CDL, ecc.)	-7.500,00
Organo di controllo monocratico	-3.550,00
Stipendi per personale dipendente	-27.000,00
Oneri previdenziali e contributivi, imposte e tasse	-20.500,00
Rimborsi pié di lista e <i>fringe benefits</i>	-2.150,00
Spese amministrative e gestionali, assicurazioni, ecc.	-1.750,00
Utenze e altre spese di gestione sede	-1.950,00
Cancelleria, materiali di consumo, altre spese	-1.300,00
TOTALE	55.380,51

Per gli anni 2023 e 2024, il Consiglio di Amministrazione ha già previsto la destinazione delle economie a copertura degli oneri di funzionamento e gestione per gli anni successivi.

Risorse attese e investimenti previsti

06. Futuropresente: compartecipazione degli E.T.S. al Fondo Angeli del Verde

Tutti i partner del progetto Futuropresente che gestiscono quote di budget [cfr. pag. 16], destineranno al Fondo Angeli del Verde un importo di almeno il 4% del contributo gestito. Nella tabella sono riportati i partner e le rispettive quote di compartecipazione al Fondo attese nel 2025.

	Importo (€)
4Passi Impresa Sociale	201,00
Amici di Montuliveto APS	290,80
Amnio Teatro APS	120,50
Arci Comitato Provinciale di Pistoia	228,00
Arcobaleno ODV	448,65
Associazione di Pubblica Assistenza Croce Verde di Lamporecchio	603,10
Better Social Cooperativa Sociale	432,00
Fondazione Mai Soli	483,00
Gemma Cooperativa Sociale	6.659,17
Giardineria Italiana Cooperativa Sociale	676,77
Il Sole Associazione Down Pistoia	480,00
Integra Cooperativa Sociale	198,00
Intrecci Cooperativa Sociale	3.703,88
L'Orizzonte Cooperativa Sociale	206,00
Legambiente Circolo di Pistoia APS	172,60
Pozzo di Giacobbe ODV	704,95
Selva Cooperativa Sociale	394,80
To Groove Pistoia	145,00
TOTALE	16.148,22

Risorse attese e investimenti previsti

07. Futuropresente: cofinanziamenti da Enti Locali, Fond. Caript e Con i Bambini

L'Avviso *Iniziativa in Cofinanziamento 2023*, promosso da Impresa Sociale Con i Bambini e al quale il territorio di Pistoia ha aderito su sollecitazione della Fdcp, ha permesso di finanziare il progetto Futuropresente, anche grazie al contributo di Fond. Caript e di alcuni Enti Locali. Nella tabella sono evidenziati i singoli contributi attesi nel 2025 e che consentono la copertura delle spese sul primo dei quattro anni complessivi di attività:

	Importo (€)
Fondazione delle comunità pistoiesi (tramite contributo da Fondazione Caript)	59.500,00
Comune di Lamporecchio	5.000,00
Comune di Pieve a Nievole	3.000,00
Comune di Quarrata	50.000,00
Comune di San Marcello Piteglio	15.000,00
Comune di Serravalle Pistoiese	40.000,00
Società della Salute della Valdinievole	12.500,00
Società della Salute Pistoiese	15.000,00
Impresa Sociale Con i Bambini	201.227,81
Fondazione Messina	2.477,81
TOTALE	403.705,62



Risorse attese e investimenti previsti

08. Riepilogo risorse annualità 2025

	Disponibilità su 2025 (€)	Incremento da risorse attese nel 2025 (€)	Impieghi e impegni già assunti su 2024 (€)	Incrementi da attività istituzionale destinati su 2025 (€)	SALDO 2025 (€)
Fondo di dotazione iniziale	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
Fondo per lo Sviluppo della Fdcp	10.287,77	8.000,00	0,00	24.000,00	42.287,77
TOTALE FONDI PATRIMONIALI	70.287,77	8.000,00	0,00	24.000,00	102.287,77

	Disponibilità su 2025 (€)	Incremento da risorse attese nel 2025 (€)	Impieghi e impegni già assunti su 2024 (€)	Incrementi da attività istituzionale destinati su 2025 (€)	INVESTIMENTO PREVISTO 2025 (€)
Fondo Angeli del Verde	50.000,00	172.250,00	-38.000,00	40.148,22	224.398,22
Fondo Budget di Vita	50.000,00	172.250,00	0,00	24.000,00	246.250,00
Fondo Community Buyout	50.000,00	172.250,00	0,00	24.000,00	246.250,00
Risorse vincolate all'alimentazione dei Fondi operativi	30.000,00	103.250,00	0,00	-50.148,22	83.101,78
TOTALE FONDI OPERATIVI	180.000,00	620.000,00	-38.000,00	38.000,00	800.000,00

	Disponibilità su 2025 (€)	Incremento da risorse attese nel 2025 (€)	Impieghi e impegni già assunti su 2024 (€)	Incrementi da attività istituzionale destinati su 2025 (€)	INVESTIMENTO PREVISTO 2025 (€)
LABORATORI DI COMUNITA' E DI AMBITO	20.000,00	100.000,00	-34.300,00	0,00	85.700,00

	Disponibilità su 2025 (€)	Incremento da risorse attese nel 2025 (€)	Impieghi e impegni già assunti su 2024 (€)	Incrementi da attività istituzionale destinati su 2025 (€)	RISORSE INVESTIBILI SU FUNZIONI OPERATIVE (€)
FUNZIONAMENTO E GESTIONE DELLA FDCP (PERSONALE, SEDE, MATERIALI, ATTREZZATURE, ECC)	116.530,51	4.550,00	-65.700,00	65.565,00	120.945,51

	Disponibilità su 2025 (€)	Incremento da risorse attese nel 2025 (€)	INVESTIMENTO PREVISTO 2025 (€)	
PROGETTO FUTUROPRESENTE - 1a annualità	0,00	403.705,62	403.705,62	



Risorse attese e investimenti previsti

Nei primi due anni di attività la Fondazione è riuscita a mobilitare territori, enti pubblici e privati, persone, risorse come nessun altro ente, in precedenza, aveva fatto all'interno delle comunità pistoiesi.

Decine di organizzazioni coinvolte, centinaia di persone incontrate e rese protagoniste dei processi innovativi proposti nelle azioni di coprogrammazione e coprogettazione: da questo partono i primi due interventi pilota (*Futuro presente* e *È ORA!*).

**Nel 2025
2,1 milioni di
euro grazie
ai primi due
interventi
pilota**



Se consideriamo le risorse disponibili e quelle attese (contributi Fond. Caript, cofinanziamento enti locali, raccolte degli ETS, ecc.) si stima una **ricaduta economica**, a beneficio diretto delle comunità, di oltre **2 milioni di euro** nel 2025.

Si consideri poi che le **erogazioni economiche** sono solo una dimensione dell'identità e dell'azione territoriale promossa dalla Fondazione. Ben più importante, per certi aspetti, è la **funzione della Fdcp nella creazione, nella moltiplicazione e nell'attrazione di risorse immateriali** (relazioni, alleanze, capitale sociale, rigenerazione di reti, visioni, percorsi e processi condivisi, progetti di sistema, *policies*, ecc.).

A questo si accompagna un'evidente **leggerezza della struttura operativa**, che assorbirà nel 2025 circa il 3% di quanto la Fdcp investe. In pratica, ogni cento euro a disposizione della Fdcp, novantasette vanno direttamente a beneficio degli interventi territoriali, gestiti da enti del Terzo Settore che hanno il compito di organizzare e condurre le attività.

Nel *Documento di indirizzo strategico* abbiamo definito la Fondazione come il *nuovo motore della solidarietà*. Possiamo affermare con soddisfazione che è **un motore che gira forte e consuma poco**.

**Un motore
che gira
forte e
consuma
poco**





Documento Programmatico Annuale

2025

Azioni concrete sui territori





Azioni concrete sui territori

I programmi sperimentali della Fondazione delle comunità pistoiesi sono elaborati e realizzati tenendo conto anche delle scelte strategiche e operative della Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia. La logica è quella di moltiplicare le risorse e le opportunità del nostro territorio con la finalità di avviare processi efficaci e duraturi, capaci di superare i limiti dei bandi tradizionali ed evitando sovrapposizione e frammentazione degli interventi.

**2025:
le idee
diventano
fatti e volti**



Le pagine che seguono offrono una panoramica sulle **principali azioni** che la Fdcp ha in cantiere per il 2025.

Sono tutti **interventi strategici e operativi** che promuovono nuovi modelli di *welfare* territoriale, frutto di un lavoro continuo di aggregazione di risorse, conoscenze e competenze proprie delle realtà del Terzo Settore e dei soggetti pubblici, per realizzare **progetti di forte impatto sociale** strutturati attorno a **reti di collaborazione inedite** e multidimensionali.

La Fondazione delle comunità pistoiesi, nel costruire azioni di sistema di medio e lungo periodo, pone grande attenzione all'attivazione di un efficace metodo di monitoraggio e di valutazione d'impatto degli interventi promossi.

**Azioni
di sistema
pensate sul
medio e
lungo periodo**



Azioni concrete sui territori

FUTUROPRESENTE



FUTUROPRESENTE: UN SEME, UN BAMBINO, UNA NOTA [cfr. anche pag. 15 e 16] è un'importante azione di contrasto alla povertà educativa minorile che coinvolge tutto il territorio provinciale di Pistoia, oltre alla Città di Messina e ai Comuni di Roccavaldina (ME) e Novara di Sicilia (ME). Il progetto nasce, infatti, dalla stretta sinergia tra la Fondazione delle comunità pistoiesi e la Fondazione Messina, con il sostegno di Impresa Sociale Con i Bambini.

L'avvio del progetto è fissato per inizio gennaio 2025, con una durata di 4 anni.

A Pistoia sono in programma attività sia nelle scuole, sia nelle comunità locali, con *hub* territoriali dislocati sulla montagna (San Marcello Piteglio), sulla piana pistoiese (Quarrata e Montale), nel comune capoluogo, a Serravalle P.se e nella Valdinievole (soprattutto a Lamporecchio, Larciano, Uzzano, Pieve a Nievole e Buggiano).

Obiettivo degli *hub educativi* è di creare contesti avanzati di didattica esperienziale, sostegno sociale e scolastico che possano promuovere il successo formativo degli studenti a rischio di dispersione e di abbandono. I *focus* operativi attraverso i quali sviluppare questo obiettivo sono:

- consolidare, promuovere e avviare programmi di **scuola aperta**, con offerte educative pomeridiane all'interno degli istituti scolastici coinvolti;
- avviare **laboratori** incentrati sulle tematiche ambientali, nei quali promuovere azioni concrete di **rigenerazione delle aree degradate**, anche con la creazione di **vivai sociali diffusi** necessari alla coltivazione di piante da utilizzare per la messa a dimora di circa **mille nuovi alberi** nelle zone scelte dai minori;
- studiare forme possibili di economia civile, circolare e sostenibile che possano fungere sia da volano di sviluppo locale, sia da laboratorio didattico permanente per le scuole e gli attori educativi del territorio: su questa misura è già previsto uno **studio di fattibilità per un'attività produttiva di articoli per il vivaismo realizzati con le bio-plastiche** prodotte nel Polo Olivettiano di Roccavaldina (ME).

Risorse già stanziare per il 2025	€ 403.705,62
Risorse stanziare complessivamente (2025-2028)	€ 1.614.822,48

www.fdcpistoiesi.it/progetto-futuro-presente



Azioni concrete sui territori

È ORA!



Con il percorso **È ORA!** [cfr. anche pag. 17 e 18] la Fondazione delle comunità pistoiesi ha lanciato il primo grande programma sperimentale per lo sviluppo di nuovi modelli di *welfare* territoriale, aggregando risorse, conoscenze e competenze di realtà del Terzo Settore e soggetti pubblici intorno all'obiettivo di realizzare azioni territoriali di forte impatto sociale e strettamente interconnesse tra loro.

Nel 2025 la Fdcp ha in programma l'attivazione dei **laboratori di coprogettazione** nei quali Enti del Terzo Settore, Comuni, Società della Salute e Scuole definiranno le **azioni operative** da avviare sui territori per i successivi quattro anni.

Gli assi prioritari di intervento sono quelli individuati dalla Fondazione delle comunità pistoiesi nell'ambito dei tre Fondi operativi, che realizzano in questo percorso la loro completa ricaduta sulle comunità locali:

- contrasto alla povertà educativa, in un'ottica di salvaguardia dell'ambiente (*Angeli del Verde*);
- sostegno all'autonomia e ai percorsi di vita degli adulti più fragili, con una particolare attenzione all'area della disabilità e della salute mentale (*Budget di Vita*);
- sostegno alle attività economiche e produttive di prossimità (*Community BuyOut*) con priorità rivolta alle aree interne (periferie urbane, zone collinari e montane, ecc.).

La prima fase di coprogettazione si svolgerà tra gennaio e marzo 2025.

A luglio 2025 si riaprirà la finestra per accedere all'Albo dei partecipanti, con l'eventuale inserimento di nuovi partner nel percorso. La partenza delle prime attività sui territori è prevista entro giugno 2025.

Risorse già stanziare per il 2025	€ 180.000,00
Ulteriori risorse previste per il 2025	€ 620.000,00
Compartecipazione attesa dagli enti pubblici locali (pari almeno al budget attivato e stanziato dalla Fdcp)	€ 800.000,00
Compartecipazione attesa dai partner del Terzo Settore	€ 72.000,00

<https://www.fdcpistoiesi.it/fondi/>



<https://www.fdcpistoiesi.it/e-ora/>



Azioni concrete sui territori

LABORATORI DI COMUNITÀ E DI AMBITO



I **Laboratori di Comunità e di Ambito** sono stati, in ordine di tempo, la prima azione concreta realizzata dalla Fdcp. Dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi strategici della Fondazione, i Laboratori sono il primo e più importante strumento operativo, attraverso il quale viene garantito un processo decisionale responsabile, aperto a tutti, partecipativo e rappresentativo. Nei Laboratori vengono stimolati e sostenuti veri e propri *collettivi di lavoro locali*, basati su **pratiche dialogiche** che sviluppano e condividono la conoscenza, le competenze, le risorse finanziarie, i beni materiali e immateriali, i talenti, ecc.

Nel 2025, anche alla luce dei *progetti pilota* che inizieranno a dispiegare i propri effetti sui territori, **la Fondazione implementerà l'investimento** sui Laboratori, così da consolidare spazi diffusi di corresponsabilità, di conoscenza condivisa e di costruzione dal basso di soluzioni inedite ai problemi delle comunità locali.

Sotto sono illustrati i principali **Laboratori di Comunità e di Ambito** in programma per il 2025.



TAVOLO ENTI LOCALI

Costituito il 9 ottobre 2024 nell'ambito del percorso

È ORA!

Ha la funzione di coordinare strategicamente le risorse mobilitate da Fdcp e EE.LL.



PATTI DI COMUNITÀ

Assolve alla funzione strategica di costruire strumenti inediti e condivisi (tra le pubbliche amministrazioni e i partner privati) per **gestire i percorsi sperimentali** promossi dalla Fdcp



COPROGRAMMAZIONE E COPROGETTAZIONE

- definizione condivisa delle **priorità** e dei **programmi**
- costruzione delle azioni territoriali e traduzione operativa
- definizione condivisa delle **regole** di gestione dei progetti
- costruzione dei **percorsi formativi** comuni per tutti gli attori
- **monitoraggio** degli interventi e **valutazione** di impatto

Investimento previsto per il 2025

€ 85.700,00

Azioni concrete sui territori

FONDO PER LO SVILUPPO DELLA FDCP

Fino dalla fase costitutiva della Fdcp, momento nel quale cominciavano a delinearsi le prime scelte strategiche, ci si è concentrati principalmente sull'operatività della Fondazione, anziché su operazioni di capitalizzazione.

Questo ha significato delineare uno scenario che, almeno nei primi cinque anni di vita (fino al 2028), privilegia la costituzione e l'alimentazione dei Fondi operativi per poter sviluppare appieno sperimentazioni, interventi, azioni e metodologie a beneficio dei sistemi locali, testarne l'efficacia e valutarne l'impatto.

Al netto della scelta strategica di partenza, non viene comunque ignorata l'importanza di avviare e sviluppare strumenti finalizzati al rafforzamento patrimoniale della Fondazione. Un primo segno tangibile che va in questa direzione è la creazione, nel 2024, del **Fondo per lo sviluppo della Fdcp** [cfr. pag. 30 e 31].

Nel 2025, oltre all'incremento atteso del citato Fondo con gli strumenti già in essere [cfr. pag. 34] è prevista la scelta e l'attivazione degli strumenti finanziari necessari per creare rendimenti propri della Fdcp e, quindi, ulteriori margini di operatività.

A questo si aggiunge la destinazione di parte della raccolta territoriale da parte degli E.T.S. che gestiranno quote di budget all'interno del percorso **È ORA!** [cfr. anche pag. 36].

Al 31/12/2025 si stima un volume complessivo del *Fondo per lo sviluppo della Fdcp* di circa € 50.000,00.

Alimentazione del Fondo per lo sviluppo della Fdcp da parte dei partner del percorso È ORA!	€ 24.000,00
--	-------------

Azioni concrete sui territori

I.U.TU.SPA.C.E.



La Fdcp è partner del progetto **I.U.TU. SPA.C.E. – In Un Tutto: SPAzi di Comunità Educante**, promosso da Pozzo di Giacobbe ODV e 19 enti pubblici e del Terzo Settore di Pistoia. La sfida che il progetto si pone è raddoppiare la capacità operativa e la presenza dello spazio aggregativo giovanile di Quarrata, oltre a promuovere le attività di altri spazi di aggregazione giovanile nei territori di Lamporecchio e di San Marcello Piteglio.

La strategia è quella di tenere insieme le dimensioni di aiuto ai più fragili (sostegno allo studio, ascolto psicologico, mentoring), di scoperta del sé e dei propri talenti (atelier creativi e espressivi), delle relazioni tra pari (network con altri gruppi), fino ad arrivare a spazi di ideazione e gestione autonoma di progetti da parte dei destinatari (percorsi di progettazione partecipata; impegno nella cura dei beni comuni; ecc.). Su quest'ultima dimensione si sviluppa la *partnership* della Fdcp, che ha il compito di accompagnare i percorsi di coprogettazione proposti dai giovani.

Il progetto è stato selezionato da Impresa Sociale Con i Bambini nell'ambito del *Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile*. Anche in questo caso la *partnership* è diffusa su tutto il territorio provinciale e conta su numerose realtà già coinvolte nei programmi sperimentali della Fdcp.

Importante anche il supporto da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia che, viste le finalità del progetto, sostiene le attività con un cofinanziamento di € 125.000,00 derivante dal riorientamento delle risorse utilizzate fino al 2023 sul Bando *Socialmente Giovani*.

Risorse stanziare per il 2025	€ 5.250,00
Risorse disponibili complessivamente (2024-2027)	€ 21.000,00

<https://www.pozzodigiacobbe.com/iutospace-in-un-tutto-spazi-di-comunita-educante/>



Azioni concrete sui territori

COMUNITÀ EDUCANTE VALDINIEVOLE



Frutto di una co-programmazione e di una co-progettazione promossa dalla **Società della salute della Valdinievole**, il progetto ha coinvolto tutti i Comuni della Valdinievole, l'Azienda USL, la rete delle scuole del territorio, la Fondazione delle comunità pistoiesi e il Terzo Settore della Valdinievole nella costruzione di un modello innovativo di intervento sulla povertà educativa che si incentra sull'attivazione di tutti gli attori pubblici e privati per costruire una rete di attività educative utilizzando come *poli* di riferimento le scuole del territorio.

Attualmente, l'iniziativa è sostenuta finanziariamente dalla Società della salute, dai Comuni della Valdinievole e dagli enti del Terzo Settore per un valore di circa 580.000 euro annui.

La presenza della Fondazione delle comunità pistoiesi è finalizzata al supporto e alla creazione di connessioni strategiche tra il progetto e i programmi di contrasto alla povertà educativa sviluppati anche in altri territori.

Da sottolineare anche il ruolo della Fdcp nella mobilitazione di risorse operata nell'ambito di **Futuro presente** dove, attraverso i Comuni e le Società della Salute, sono state raccolte risorse che hanno "liberato" gran parte dello stanziamento inizialmente previsto da parte di Fondazione Caript.

Attraverso questa operazione di raccolta e riorientamento dei fondi, la Fondazione Caript ha potuto garantire (per gli anni 2025 e 2026) uno stanziamento di 200 mila euro a favore della *Comunità Educante della Valdinievole*, consolidando e ampliando questo modello di intervento, in una logica di partenariato generativo.

Non è previsto un investimento economico diretto da parte della Fdcp, che affianca e accompagna il percorso per la costruzione di connessioni sistemiche con i programmi che la Fdcp promuove a livello provinciale.

<https://www.sdsvaldinievole.it/2024/04/15/coprogettazione-in-valdinievole-enti-pubblici-e-terzo-settore-insieme-per-la-salute-e-il-benessere-dei-cittadini/>





Documento Programmatico Annuale

2025

Conclusioni



CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Con il 2025 inizia il terzo anno di vita della Fondazione, con premesse solide che permettono di affrontare con ottimismo un periodo ricco di nuove sfide e prospettive di crescita.

I primi due anni di attività hanno permesso di proiettare la presenza della Fondazione su obiettivi strategici che, seppur impegnativi e del tutto inediti per il nostro territorio, possono essere raggiunti.

La grande partecipazione dei soggetti territoriali ai percorsi di dialogo inaugurati nel 2023, così come le prime progettualità costruite insieme agli ETS e agli Enti Locali, ci confermano una diffusa e sincera disponibilità da parte di tutte le comunità territoriali a lavorare insieme e ad essere protagoniste dei processi di sviluppo locale.

Consapevoli della responsabilità che questo comporta, il DPA 2025 serve anche a fissare alcune **sfide di mandato**, attraverso le quali possano essere raccolti pienamente i frutti del lavoro svolto e di quello che ci attende nei prossimi mesi.

La sfida **Rendere operativi tutti i programmi di intervento**

Prima di tutto si pone l'esigenza di dare **piena e concreta operatività** ai programmi di intervento, il che significa curare tutto il lavoro preparatorio svolto nel 2023 e nel 2024 in azioni operative che siano in linea con gli obiettivi della Fondazione.

Ciò significa entrare appieno nella fase delle progettualità operative, legate al momento ai due percorsi **Futuro presente** e **È ORA!**.

L'avvio del primo percorso è già in parte avvenuto a novembre 2024 e andrà a regime a partire dal 7 gennaio 2025, a seguito della sottoscrizione dell'accordo definitivo con Impresa Sociale Con i Bambini, prevista entro dicembre 2024.

Per il secondo percorso è previsto l'avvio dei **Laboratori di coprogettazione** dal 15 gennaio 2025, fase in cui saranno elaborati gli interventi e saranno assegnati i budget ai territori, con la previsione di partire con l'attività operativa entro giugno 2025.

2a sfida **Rafforzare e implementare le azioni strategiche condivise con Fond. Caript**

L'avvio dei programmi operativi e la piena messa a regime dell'azione di Fdcp andrà di pari passo con la costruzione di strumenti di raccordo con Fondazione Caript, così da ricomporre tutti gli interventi territoriali all'interno di una *regia* condivisa che ne possa rafforzare gli impatti. Ciò avverrà soprattutto su due grandi temi e aree di intervento: a) *istruzione, formazione e contrasto alla povertà educativa*; b) *sostegno allo sviluppo delle aree interne*.

3a sfida **Rafforzare la struttura operativa e la presenza territoriale della Fdcp**

Se da una parte la *leggerezza* della struttura operativa della Fdcp può rappresentare un vantaggio, dall'altra questa deve essere commisurata ai carichi di lavoro che, con la partenza dei progetti territoriali, aumenteranno in maniera considerevole nei prossimi mesi. Su questo fronte è prevista la ricerca di due figure professionali (una su funzioni di amministrazione interna e una su attività di comunicazione) che, nel 2025, andranno ad aggiungersi all'organico esistente, permettendo così una più agevole gestione del lavoro di affiancamento e accompagnamento delle realtà locali nella realizzazione degli interventi.

4a sfida **Coinvolgere tutta la Comunità**

Nell'analisi dello scenario locale (cfr. Sezione 2) abbiamo visto che nei percorsi proposti dalla Fdcp sono pressoché *assenti* due categorie di soggetti indispensabili per il buon esito di interventi ad alto impatto locale:

- il mondo imprenditoriale ed economico, comprese le organizzazioni di rappresentanza;
- il mondo dell'associazionismo sportivo dilettantistico.

È fin da subito necessario lavorare all'elaborazione di nuove modalità e strategie di coinvolgimento di questi attori locali che, per loro stessa natura, rappresentano dimensioni imprescindibili di sviluppo delle persone e delle comunità.

5a sfida **Piena operatività al Piano della comunicazione**

La messa a regime completa del Piano della comunicazione viaggia trasversalmente alle *sfide* 1 e 4, e discende dal buon esito della *sfida* 3.

Nel 2024 sono stati predisposti gli strumenti di base per esprimere una prima capacità comunicativa verso l'esterno: sito web e profili social. Il 2025 prevede la piena attuazione del Piano della comunicazione con l'attivazione di altri strumenti, tra i quali:

- la *newsletter* periodica;
- il *blog* (all'interno del sito web), con il diario di bordo delle azioni territoriali sostenute dalla Fondazione e altri approfondimenti;
- l'inaugurazione del premio annuale *Semi di Comunità*, assegnato a persone o organizzazioni (locali o nazionali) che si sono particolarmente distinte in azioni di rigenerazione dei contesti di comunità a favore dei più fragili.



Documento Programmatico Annuale

2025



Tutti, tutti

www.fdcpistoiesi.it

